

## **CARLOS E. BRAVO**

Mr. Bravo has a successful track record of over 25 years in Business and Technology. He is active as a Private Investor in multiple ventures and advisor of strategy, public policy and corporate governance to startups and established corporations.

He has served on the Boards of Directors of several private and public corporations as well as public policy organizations. He currently serves on the Boards of Embry Riddle Aeronautical University, EagleNet Ventures, Otto Aviation and Karlhaus as well as on the Executive Advisory Board of the Daytona Beach International Airport Partnership and the Embry Riddle Aeronautical Research Park. He has been interviewed and featured by CNN, the BBC of London, The Travel Channel, The Associated Press, and multiple national and international magazines.

Mr. Bravo was previously an Executive Officer and one of the original Shareholders of USInternetworking Inc. after leading the merger that built the company. USi is the pioneer in the Internet-based outsourcing of leading Enterprise Applications and E-commerce for a flat monthly fee. USi invented the "ASP" (Applications Services Provider) Industry. During Mr. Bravo's tenure, USi launched its IPO which raised \$145Million in 1999 and by 2000 its Market Cap reached over \$6 Billion.

Prior to serving at USi, Mr. Bravo was a co-founder of **IIT Holding Inc.**, a Global Management Consulting and Systems Integration company. During his tenure at IIT, the business grew to over 90 consultants with offices in Coral Gables, Los Angeles, San Francisco, Chicago and Caracas. IIT became the seed of USInternetworking after a successful merger led by Mr. Bravo in 1998 for \$17 million in cash and an equity stake in the new venture.

Prior to his leadership at IIT, Mr. Bravo was a Vice President and Principal of **Comdisco Inc.**'s Systems Integration Division where he pioneered the concept of "Technology Refresh" - the financial structuring of consulting services fees, enterprise software and hardware sales into operating leases assuring customers constant upgrades of their technology assets while maintaining fixed monthly costs. From 1990 to 1995 Mr. Bravo was Founder, Chairman and CEO of **Bravo International Corporation**, a manufacturer of Toys and Sporting Goods and worldwide distributor of consumer and industrial products. During the 80's, Mr. Bravo held several technology management positions at **Snap-on Tools** and **General Electric**.

Mr. Bravo has been investing in Real Estate for over 25 years; His family's development business has built several thousand condominiums in South America, considered one of the toughest markets in the world due to the lack of financing facilities. Mr. Bravo holds Florida and Illinois Real Estate Licenses. Mr. Bravo Attended the University of Florida and Northwestern University Law and Business schools. He holds advanced degrees in Aerospace Engineering, Applied Mathematics and Business.

A member of the US Air Force Auxiliary, and appointed by the FAA as a Federal Aviation Safety Counselor, he holds FAA Commercial Pilot and Flight Instructor Certificates. Mr. Bravo trained with the US Army (ROTC). He enjoys flying his award-winning WWII-vintage aircraft as well as ocean sailing. He has traveled extensively and speaks fluent English and Spanish as well as basic French and Italian. Mr. Bravo is a United States Citizen, born in Venezuela in 1959.

## **CARLOS E. BRAVO**

Carlos Bravo ha disfrutado de una trayectoria de éxito y muy variada durante sus más de 25 años dedicado a los negocios y la tecnología. Actualmente se mantiene ocupado como inversionista privado en varias empresas y como consejero en estrategia, política y dirección de diversas empresas.

Bravo ha participado como consejero de varias corporaciones cotizadas y privadas. Actualmente participa en los Consejos de Administración de Embry Riddle Aeronautical University, EagleNet Ventures, Otto Aviation y Karlhaus. Adicionalmente, Bravo participa en el Consejo Asesor Ejecutivo de Daytona Beach international Airport Partnership y el Embry

Riddle Aeronautical Research Park. Ha sido entrevistado por CNN, The Travel Channel, the BBC of London, the Associated Press y un gran número de revistas en USA e internacionales.

Bravo fue Vice Presidente Ejecutivo y uno de los accionistas iniciales de **USinternetworking Inc.** luego de tomar liderazgo en la adquisición que creó USi. USi inventó el concepto de ASP (Applications Services Provider) hoy día un standard de servicios tecnológicos para la administración de empresas. Durante el liderazgo del Sr. Bravo, USi colocó sus acciones en el mercado NASDAQ en 1999 por un importe de \$145 millones de dólares. En el año 2000 la capitalización de USi llegó a USD 6bn con 1300 empleados.

Antes de USi, fue co-fundador de **IIT Holding Inc.**, una empresa internacional de consultoría e integración. Durante este periodo la empresa tuvo más de 90 consultores con oficinas en Coral Gables, Los Angeles, San Francisco, Chicago y Caracas. IIT eventualmente se convirtió en la semilla que llegó a ser USi tras la fusión negociada por el Sr. Bravo por \$17 millones en efectivo y el resto en acciones de la nueva empresa.

Antes de su liderazgo en IIT, Bravo fue Vice Presidente y accionista principal de **Comdisco Inc.**'s Consulting and Systems Integration Division donde participó en la creación del concepto de "Renovación Tecnológica" reestructurando los costes de consultoría, hardware y software de las empresas y sustituyéndolo por alquileres mensuales fijando así los costos a futuro y manteniendo constantemente actualizados los activos tecnológicos de éstas.

Entre 1990 y 1995 Bravo fue Presidente Ejecutivo de **Bravo International Corporation**, una empresa de manufactura de juguetes, artículos deportivos y exportador global de productos industriales y aviación. En los 80's, Bravo ocupó varios puestos de gerencia y tecnología en **Snap-on Tools** y **General Electric**.

Ha invertido en desarrollos inmobiliarios durante más de 25 años. La empresa que mantiene junto con su familia ha diseñado y construido miles de viviendas y oficinas comerciales en Sudamérica, mercados más difíciles dada la ausencia de vehículos financieros habituales en los Estados Unidos.

Bravo se licenció en Illinois y Florida como Real Estate Broker. Su educación formal incluye títulos por University of Florida y Northwestern University y obtuvo grados avanzados en Ingeniería Aeroespacial, Matemáticas Aplicadas y Administración de Empresas.

Miembro del US Air Force Auxiliary, y asignado por el FAA como Federal Aviation Safety Counselor, mantiene licencia comercial de piloto e instructor de vuelo. Su entrenamiento militar fue con la US Army. Hoy disfruta su tiempo libre volando sus aviones premiados de la segunda guerra mundial y navegando a vela en el Océano Atlántico.

Bravo habla Inglés y Español fluidamente y se desenvuelve a nivel básico en Francés y Italiano. Ha viajado por todo el mundo y disfruta del conocimiento de otras culturas. Bravo es ciudadano de los Estados Unidos, nacido en Venezuela en 1959.